

## Bestuur, terugblik 2024 en vooruitblik 2025

\*\*\* ALGEMEEN \*\*\*

### Terugblik 2024

De algemene terugblik op 2024 houden we bewust beperkt. Na een roerig bestuurlijk 2024 wil dit bestuur vooral vooruit kijken. Voor zover er noemenswaardige zaken zijn, komen die in de toelichting op de aandachtsgebieden aan de orde. Wel is het goed om kort iets te zeggen over onze activiteiten sinds we in november zijn aangetreden.



Het inzichtelijk maken van de Financiën heeft tot nu toe binnen het bestuur en van alle bestuursleden veel inspanning gevraagd, in het bijzonder de penningmeester en de vice-voorzitter, die - als langstzittende in het bestuur - een belangrijke bijdrage heeft gehad in het verkrijgen van in- en overzicht. Inmiddels is het beeld helder.

De afgelopen jaren zijn met name de voorzieningen van de vereniging aanzienlijk teruggelopen. Zonder bijbuigen halverwege 2024 zou ook dat jaar met een aanzienlijk verlies zijn geëindigd. Dit was weliswaar begroot, maar toch eigenlijk niet een situatie waar dit bestuur op wil aankoersen. Inmiddels zijn de financiële touwtjes flink aangehaald en ligt er - met de nodige moeite en inzet - een sluitende begroting. Dit betekende flinke bezuinigingen, want om zonder structurele inzet van voorzieningen op een nul begroting uit te komen, moest op veel beleidsterreinen flink bezuinigd worden ten opzichte van de oorspronkelijk ingediende begrotingen. Dat komt hier en daar hard aan, maar de gezamenlijke inzet hiervoor staat voorop. Meer daarover is te vinden bij de toelichting op de realisatie 2024 en de begroting 2025.

Omdat 2025 een WK-jaar is, moest er - met name op het beleidsterrein Sport - ineens snel veel besloten worden, terwijl tegelijkertijd de sportcommissie nagenoeg volledig opnieuw bemenst diende te worden, ook dit is echter gelukt. Nieuw is het sportkader dat, onder leiding van een zeer ervaren wedstrijdrutter en oud-voorzitter van de vereniging, inmiddels voortvarend van start is gegaan en er - onder andere - naar streeft de sportruiters, die zich zullen gaan kwalificeren voor de WK, te begeleiden en ondersteunen. Een eerste evaluatie hiervan wordt na de zomer verwacht. Ook hiervoor moesten echter de financiële verwachtingen aanzienlijk worden bijgesteld.

Een ander project dat de afgelopen periode veel tijd en inzet - en in het bijzonder ook van een Ledenraadslid van het eerste uur - heeft gevraagd, is de wijziging van nagenoeg alle reglementen van de vereniging als gevolg verplichtingen die vanuit de RVO aan de vereniging zijn opgelegd. Uiteraard heeft dit ertoe geleid dat tegelijkertijd deze reglementen tegen het licht zijn gehouden op achterhaalde formuleringen, inmiddels aangepaste werkwijzen en wat dies meer zij. Deze staan nu - al dan niet - ter besluitvorming door de Ledenraad, op de agenda van deze vergadering.

### Vooruitblik 2025

Het was door de korte tijd sinds ons aantreden en alle bovengenoemde zaken niet haalbaar om een geheel nieuw meerjarig beleidsplan op te stellen. Het bestuur gaat dat in de loop van 2025 voortvarend oppakken. Daarbij zal uiteraard - zoals te doen gebruikelijk binnen de vereniging - worden geluisterd naar de leden en de ledenraad, dit veelal via de bekende klankbordbijeenkomsten. Vooruitlopend daarop hierna kort enkele highlights.

In 2025 willen we de financiële discipline goed verankeren door - onder andere - te werken met maandelijkse declaraties en budgetverantwoordelijkheid per aandachtsgebied. Wat is een adequate reserve voor onze vereniging? Welk deel van de leden-contributie wil de vereniging aan de verschillende beleidsterreinen besteden? Dit zijn vragen die het bestuur de komende tijd wil zien te beantwoorden.

In 2025 zullen we ervaring gaan opdoen met de impact van het verplicht openstellen van fokkerij gerelateerde activiteiten voor niet-leden. Dat kan van invloed zijn op ons ledenbestand, op de financiën en misschien zelfs op de activiteiten die georganiseerd gaan worden.

Duidelijk is dat de verenigingswebsite dringend aan vernieuwing toe is. Het is een heel belangrijk communicatiemiddel richting alle leden. En daarmee ook van groot belang voor de binding met de leden, de betrokkenheid bij en behoud van leden voor de vereniging. Om die reden hebben we voor de vernieuwing daarvan - ondanks de beperkte financiële ruimte - toch substantieel budget begroot.

Dierenwelzijn heeft in toenemende mate de maatschappelijke aandacht hetgeen potentieel grote impact zou kunnen hebben voor de toekomst van het gebruik van het IJslandse paard. We zullen de ontwikkelingen op dat gebied goed moeten volgen en - bij voorkeur - telkens als vereniging zelf het voortouw moeten nemen in het bewerkstelligen van het verantwoord en diervriendelijk houden en rijden van het IJslandse paard.

Kortom, genoeg te doen!

\*\*\* COMMUNICATIE \*\*\*

### Beleidsplan 2025

Communicatie zorgt voor informatie naar de leden en onderhoudt contact tussen bestuur en alle groepen/commissies/verenigingen. De laatste jaren heeft de communicatie wat weinig aandacht gehad en is het contact met de leden minder goed verlopen. De communicatie, middels nieuwsbrieven (mail) en nieuwsberichten (website) wordt momenteel vooral gedaan door Anneke Hallebeek en Ettje (Groened). Voor 2025 is het plan om de communicatie naar de leden te verbeteren en beter te coördineren en om een nieuwe website te laten maken. De leden van de IJP redactie hebben aangegeven graag betrokken te zijn bij de communicatie van het NSIJP. Leden van de IJP redactie participeren in een nieuwe communicatiecommissie en een tijdelijke werkgroep "nieuwe website".

De **communicatie-commissie**, gaat zich richten op het in kaart brengen, stroomlijnen en plannen van alle communicatielijnen binnen de vereniging, houdt de onderlinge communicatie levend en zorgt voor contacten met bestuur en commissies, stelt deadlines voor aanleveren van informatie voor de Nieuwsbrief, regelt foto's/illustraties, doet aanpassingen op de website en plaats nieuwsberichten.

Samenstelling:

- Josefina van Vessem (IJP)
- Elvira de Bruyn (IJP)
- Anneke Hallebeek (bestuur)

### Website werkgroep

Een onmisbaar onderdeel van een goede communicatie en informatievoorziening voor alle leden van de vereniging is de website. De huidige website van het NSIJP is toe aan vernieuwing. Het plan is om de nieuwe website bij een ander bureau te laten maken (vanwege een voorkeur naar Wordpress in plaats van Umbraco). Het opschonen van de enorme voorraad documenten op de huidige website gaat veel tijd kosten, maar is noodzakelijk voordat een nieuwe website ingericht kan worden. Ook het invullen van de nieuwe website zal veel tijd kosten. Voor het laten maken van een nieuwe website staan we voor een aantal belangrijke keuzes. Om deze keuzes goed en weloverwogen te maken is expertise en kennis nodig.

Daarvoor is een tijdelijke **werkgroep "nieuwe website"** in het leven geroepen, bestaande uit:

- Karin Hazelhof (advies)
- Lindsay Jongste (IJP design)
- Nadia Silligato (IJP adverteerders)
- Elvira de Bruyn (plus mogelijk andere IJP redactie leden) (teksten)
- Anneke Hallebeek (voorzitter en bestuur)
- Roel Wijmenga (advies en bestuur)

Deze werkgroep is gestart met het in kaart brengen van de eisen en functionaliteiten zodat daarmee offertes bij verschillende bureaus aangevraagd kunnen worden. De keuze zal afhangen van de kosten, de expertise en ervaring, de waarborging en kosten voor onderhoud en service en van het persoonlijke contact.

### **Vernieuwde website**

De website moet goed toegankelijk en mooi zijn en de leden voorzien in alle noodzakelijke informatie, inclusief alle documenten en aanmeldingsformulieren. Updates en onderhoud zijn zeer belangrijk, en eigen toegang voor aanpassingen die eenvoudig uitvoerbaar zijn. Enkele website functies (opties waarvan de uitvoering deels afhankelijk is van de kosten):

- Informatie over NSIJP
- Informatie per commissie
- Nieuwspagina
- Duidelijke agenda
- Inlogfunctie voor leden (en mogelijk aparte groepen, bijv. Ledenraad).
- Archief van kennisartikelen met zoekfunctie (IJP).
- Advertentieruimte, met advertentie coördinator en advertentiebeleid1.
- Mogelijkheid voor een webshop en betaalsysteem (NSIJP artikelen voor leden).
- Hengstenmodule, wat nog uitgezocht moet worden in hoeverre automatische koppelingen mogelijk en betaalbaar zijn.

### **Begroting website**

Investeringskosten voor de website zijn begroot op €12.000,-, en worden ofwel eenmalig - betaald uit de voorzieningen - ofwel verdeeld over de komende 5 jaar (€ 2.400,-) op de begroting gezet. Het is een investering in de vereniging voor de lange termijn en voor alle leden. Met advertentiemogelijkheden op de nieuwe website zijn kosten te reduceren c.q. terug te verdienen.

\*\*\* SPORT \*\*\*

### **Terug- en vooruitblik**

2024 was een prima jaar voor de sport binnen het NSIJP. Er waren ongeveer 20 wedstrijden variërend van kleine in- en outdoor wedstrijden op regionaal niveau tot meerdaagse wedstrijden met als hoogtepunt de Nederlandse kampioenschappen. Dit voor zowel volwassenen als jeugdruiters. Voor de hoogst gekwalificeerde ruiters vonden eind augustus de MEM plaats in Oostenrijk. Voor een aantal jeugdruiters was er de Youth Cup in Zwitserland.

Binnen de sport is er grote continuïteit wanneer het om wedstrijden gaat en het NSIJP is veel dank verschuldigd aan alle organisatoren en vrijwilligers die dat telkens opnieuw mogelijk maken.

In 2024 is er voor een paar mensen een opleiding gestart om jurylid te worden. De Sportcommissie probeert altijd omtrent regelgeving en nieuwe ontwikkelingen de juiste adviezen te geven aan het bestuur. Eind november vond er een ruiterbijeenkomst plaats om te peilen hoe ruiters aankijken tegen de huidige ontwikkelingen en of er nieuwe initiatieven nodig zijn. Veel aandacht zal uitgaan naar de wijze waarop de sport zich op een nog meer verantwoorde manier kan ontwikkelen. Internationaal maar ook nationaal staat de "Social License to Operate" zeer hoog op de agenda.

Na het opstappen van Sportcommissaris Arjen Heerema besloten ook de Sportcommissieleden Menthe van Vierssen, Sara van Doesburg, Esmée Versteeg en Eva Drommel om afscheid te nemen. Dat was jammer want hiermee viel er veel actuele kennis weg. Gelukkig is er inmiddels een nieuwe Sportcommissie gevormd die vanaf de start direct al heel actief is. De nieuwe leden zijn: Maryse Mayer, Niek van Nunen, Freya Buijsse, Petra van der Linden, Robin Riphagen en Janna van Boerdonk.

De grootste uitdaging was om zo snel mogelijk het lang verwachte sportkader op te richten en de selectieprocedure voor de WK 2025 in Zwitserland te schrijven. Het sportkader is inmiddels van start gegaan onder leiding van Jaap Groven. Er zitten op dit moment 40 combinaties in waarvan er 16 zich vooral richten op de telgangonderdelen.

Er staat een zeer uitdagend en spannend wedstrijdjaar aan te komen met als hoogtepunt in Nederland de Nederlandse kampioenschappen maar internationaal natuurlijk de Wereldkampioenschappen in Birmenstorf, Zwitserland.

In 2025 gaat de Sportcommissie zich richten op een nieuw drie jaren beleidsplan. Heel hoog op de agenda staat daarbij de communicatie met de leden middels nieuwsbrieven, IJP en de website.

\*\*\* FOKKERIJ \*\*\*

#### Kort Verslag 2024

De huidige Fokkerijcommissie, die doorgaans circa eenmaal per maand - digitaal - vergadert, bestaat uit Bram van Steen - voorzitter, Tom Buijtelaar, tevens voorzitter fokjurykader, Thomas Grégoire, Henk Peterse, Sarah Rijnbouth, Marion Duintjer, Kathleen Parel en Ingrid Weijers, stamboeksecretaris, werkt met een meerjarenbeleidsplan dat nog loopt tot en met 2025. De onderliggende visie, gericht op rasverbetering, heeft evenwel een langere termijn, die doorloopt tot 2033. Omdat er een aanzienlijk aantal nieuwe ledenraadsleden tijdens deze vergadering gekozen zullen worden, is het thans geldende meerjarenplan nog maar eens ter kennisname bijgevoegd. Een groot aantal zaken is de afgelopen jaren al in gang gezet.

In 2024 is gestart met het aanbieden van twee (jonge) merriekeuringen aan de hand, in maart, zodat fokkers direct voorafgaand aan het dekseizoen een beeld kunnen krijgen van hun (jonge) merriemateriaal. De fokkerijcommissie wil het aanbieden van dergelijke keuringen komend jaar graag voortzetten.

Daarnaast is in het voorjaar gestart met een intensieve opleiding voor een groep gemotiveerde ruiters om meer te leren over c.q. ervaring op te doen met het rijden van keuringen onder het zadel. Deze opleiding zal in 2025 voor de eerste keer worden afgerond. Deze opleiding is een co-productie van Fokkerij- en Educatiecommissie.

Ook de weekendcombinatie - in april - van een interactieve workshop, gevolgd door de Futuritykeuring en de jonge hengstenkeuring op dezelfde locatie trekt veel in de fokkerij geïnteresseerden en zal ook komend jaar gecontinueerd worden.

De jaarlijkse keuring onder het zadel in juni was dit jaar goed bezocht, waarbij in het bijzonder ook het aantal buitenlandse ruiters in positieve zin opviel, een teken dat de wijze waarop deze keuring georganiseerd wordt en de locatie daarvan gewaardeerd wordt.

In september is een vijftal veulen- en merriekeuringen verspreid over het gehele land georganiseerd met een opkomst vergelijkbaar met andere jaren, circa een derde van het totaal aantal geboren veulens. De hoogst beoordeelde veulens werden - als altijd - uitgenodigd voor het Fokkerij Event in oktober en een ongekend aantal uitgenodigde fokkers maakte ook van die uitnodiging gebruik. De nieuwe locatie in Lunteren bevalt goed voor dit Event.

Daarnaast is nog een aantal fokkerijlezingen verzorgd via de inmiddels bekende virtuele café met telkens een hoge opkomst. De fokkerijcommissie hoopt ook in 2025 weer tenminste een of enkele interessante lezingen op die manier te kunnen aanbieden. De fokkerijcommissie stelt zich bovendien ten doel ten behoeve elke uitgave van IJP tenminste een fokkerij gerelateerd artikel aan te leveren.

Bijzonder en ook uniek was dat dit jaar zelfs een tweetal Nederlandse fokkers geëerd konden worden voor het behalen van een eerste premie en zelfs een erepremie voor nakomelingen voor door hen gefokte hengsten, dit is toch wel de voor fokkers hoogst haalbare waardering.

#### Plannen voor 2025

Vanuit de overheid (RVO) is in de loop van 2024 aan de vereniging opgelegd dat ook niet-leden deel moeten kunnen nemen aan zaken als fokkerij keuringen en paarden bij het NSIJP moeten kunnen in- en overschrijven.

Dit heeft geleid tot de noodzaak om een groot aantal verenigingsreglementen en -regelingen aan te passen en hierin zijn uiteraard ook wat andere zaken meegenomen, die nodig weer eens aanpassing behoeften. Hopelijk krijgt deze exercitie tijdens de Ledenraadsvergadering in maart zijn definitieve beslag.

In de loop van 2025 zal de Fokcie een online-klankbordbijeenkomst organiseren waar ook de herziening - herijking van ons meerjarenbeleidsplan op de agenda zal staan. Alle evenementen voor dit jaar zijn inmiddels gepland en deze zijn in lijn met ons beleidsplan en sluiten aan op datgene wat er de afgelopen jaren is aangeboden en georganiseerd.

Het eerste keuringsruiter opleidingstraject, een co-productie van Educatie- en Fokkerijcommissie, wordt dit jaar afgerond en de verwachting is dat dat ertoe zal leiden dat meer ruiters ervaring gaan opdoen met het rijden van keuringen, iets waar veel vraag naar is.

De fokkerij commissie probeert waar mogelijk keuringsdeelname te stimuleren en te faciliteren, niet alleen om kennis en inzicht van fokkers te vergroten, maar ook om zo goed mogelijk zicht te krijgen en te houden op de populatie waarmee wordt gefokt en om op termijn daadwerkelijk te komen tot rasverbetering.

Uiteraard is er de hoop dat Nederland in 2025 ook weer door een mooi aantal Nederlands gefokte paarden wordt vertegenwoordigd tijdens de WK in Zwitserland voor het onderdeel Fokkerij.

### \*\*\* EDUCATIE \*\*\*

#### Jaarverslag 2024

In 2024 heeft de educatiecommissie twee trainer/instructeur diploma's Basissport/FEIF level 1 mogen uitdelen.

Tevens is in 2024 de ruiteropleiding keuringsgericht rijden gestart met 10 combinaties en vijf toehoorders. Het traject is een groot succes en draagt bij aan het ontwikkelen van kennis omtrent paarden voorbrengen op de keuring. Het traject is opgezet voor ruiters die interesse hebben in het trainen richting een keuring en eventueel zelf voorbrengen tijdens een keuring, maar ook voor ruiters die nu al paarden trainen en voorbrengen. Deze opleiding is ook opengesteld voor ruiters die deze technieken willen gebruiken om bijvoorbeeld op wedstrijden op een hoger niveau te komen. De 10 combinaties worden gedurende het traject gemonitord en houden ook zelf de voortgang bij. In 2025 zal de opleiding worden afgerond.

#### Plannen 2025

Voor 2025 wil de educatiecommissie het cursusmateriaal updaten, de inhoud van de opleiding herzien en dit vervolgens in het beheer van het NSIJP hebben. Er zal geïnventariseerd worden of er voldoende animo is om in 2025 weer een trainer/instructeur opleiding te starten.

Na het afronden van de ruiteropleiding fokkerijgericht rijden in het voorjaar van 2025 willen we onderzoeken of een ruiteropleiding opgestart kan worden. Hierbij gaan we optrekken met jeugd, recreatie en de VIT.

### \*\*\* JEUGD \*\*\*

#### Jaarverslag Jeugd

In 2024 heeft de Youth Cup plaats gevonden. Dit brengt altijd de nodige voorbereidingen met zich mee. De jeugdcommissie heeft zich beziggehouden met het ondersteunen van verschillende wedstrijden waar extra jeugdonderdelen werden uitgeschreven. Zowel in de voorbereiding als tijdens de wedstrijd heeft de jeugdcommissie bijgesprongen waar nodig. Het is voor een organisatie altijd een hele klus om de extra onderdelen in het tijdschema te krijgen en genoeg handen te vinden om de onderdelen soepel op te bouwen. Het is dan ook heel fijn om te zien dat er in 2024 drie wedstrijden bereid waren om hierin te faciliteren! Daarnaast is er veel aandacht gegaan naar de NK Jeugd en Young Riders.

Er kan teruggekeken worden op een zeer mooi evenement waar een jonge groep organisatoren zich met hart en ziel heeft ingezet om het een succes te maken.

Verder heeft de jeugdcommissie vijf dagen georganiseerd, waarvan er helaas vier geen doorgang hebben kunnen vinden vanwege geen/te weinig aanmeldingen. Gelukkig heeft er in September een geslaagde jeugddag plaatsgevonden waar zowel aandacht is besteed aan rijkunstige ontwikkelen als persoonlijke ontwikkeling.

### Plannen 2025 - Jeugd

Als we een blik werpen op ons beleidsplan van 2023-2025 zijn er een drietal punten die de jeugdcommissie in 2025 de aandacht wil geven.

1. Jeugdactiviteiten
2. Onderzoek doen naar samenwerking met regionale verenigingen
3. Verantwoorde omgang met het IJslandse paard stimuleren
- 4

#### 1. Jeugdactiviteiten

Voor 2025 gaat de jeugdcommissie twee grotere evenementen plannen.

- Een meerdaagse met paarden voor ruiters tussen 10-21 jaar.
- Een lang weekend zonder paarden voor ruiters tussen 18-26 jaar.

In het afgelopen jaar hebben wij gezien dat het animo voor de Youth Cup erg groot was. De Youth Cup is echter voor een selecte groep beschikbaar. Om een groter publiek te bedienen willen wij een meerdaagse kamp organiseren waar elke combinatie welkom is. Qua inkomsten rekenen wij op 20 á 25 deelnemers. De kosten zullen bestaan uit locatie, catering en trainers.

Om de oudere groep te bedienen willen wij een lang weekend organiseren zonder paard. Vanuit de FEIF wordt jaarlijks het *Young Leaders Event* met succes georganiseerd. Voor 2025 willen wij dit voor de Nederlandse ring gaan organiseren om zo het draagvlak binnen onze jongvolwassenen te vergroten. Qua inkomsten rekenen wij op een groep van 10 deelnemers. De kosten zullen bestaan uit locatie, catering en educatieve activiteiten.

#### 2. Onderzoek doen naar samenwerking met regionale verenigingen

Al meerdere jaren is er de wens om te onderzoeken of samenwerking met de regionale verenigingen de jeugd meer kan bedienen. Voor 2025 wil de jeugdcommissie deze gesprekken aan gaan en kijken of en waar we elkaar kunnen helpen.

#### 3. Verantwoorde omgang met het IJslandse paard stimuleren

De jeugdcommissie wil samen met educatie, recreatie, welzijn en de VIT onderzoeken of het raamwerk jeugd zodanig ingezet kan worden om een ruitersopleiding op te starten.

\*\*\* WELZIJN \*\*\*

### 1. Samenstelling Welzijnscommissie 2024

#### Commissieleden:

Berber Zorgdrager - Anneke Hallebeek - Sarah Rijnboutt - Petra Lieven - Machteld van Dierendonck  
Dorith van Rooijen en Carolien de Lauwere

## 2. Samenvatting activiteiten en resultaten

Activiteit	2023	2024
Vormgeven dierenwelzijnscommissie	In 2023 heeft de Dierenwelzijnscommissie meer vorm gekregen als adviserend en onderzoekende club. Bij vraagstukken wordt wetenschappelijk onderbouwde antwoorden gezocht of aangekaart waar kennis nog onvoldoende is.	Doel en missie welzijnscommissie
Welzijnspunten onder de aandacht brengen	Flyer met welzijnspunten van het WK opgesteld en verspreid op het WK. Artikel geplaatst in de IJP om een groot IJslander publiek te bereiken.	Artikelen in de IJP Body condition score paard Hittestress
FEIF Welfare		We zijn aangesloten bij de FEIF welfare groep die een aantal keer per jaar online bijeenkomst heeft.
Welzijnskwesities onderzoeken	Start bij elkaar zoeken van informatie hitte stress, factoren ruitergewicht op prestaties paard.	
Overleg commissies	Voorstel vergadering gevoerd met het bestuur en afspraak gemaakt om met alle commissies in overleg te gaan over specifieke welzijnspunten die bij de commissies spelen.	Contact met commissies over onderwerpen welzijn. Meegenomen in beleid/aandachtsgebieden. Weinig contact met bestuur over NSIJP welzijn beleid.

## 3. Toelichting op de activiteiten en resultaten

In 2024 heeft de focus gelegen op beleid en zoektocht naar adviesvragen bij bestuur en commissies. Communicatie naar de leden gaat voornamelijk via de IJP. Op de website is geen apart deel voor paardenwelzijn, dit is een wens voor de toekomst.

## 4. Doelstellingen 2025

In 2025 is het belangrijk richting in het welzijnsbeleid in overleg met bestuur meer vorm te geven. Uiteindelijk met als doel om een zo groot mogelijk publiek te bereiken, informeren en activeren om het dierenwelzijn verder te verbeteren binnen de NSIJP en IJslander liefhebbers binnen Nederland. Hiervoor is meer communicatie nodig via nieuwsbrieven, website, lezingen en andere educatiemiddelen. Planning 2025: Virtueel Café over welzijnsprincipes door Machteld van Dierendonck. De FEIF welfare groep geeft zicht op welzijns-issues, ideeën voor communicatie en discussies waar we aan kunnen bijdragen.